

Project Manager Foodservice Solucious en Colex P25-501

Start: Asap
Locatie: 2 dagen Bornem, 3 dagen remote (sporadisch een werkdag in Halle of Beersel)
Duurtijd: 12 maanden (met reële kans op verlenging, aangezien aantal projecten langer lopen)

Beschrijving opdracht:

Ik ben, ter uitbreiding van mijn team, op zoek naar een IT project manager die een aantal verschillende projecten, uit de (strategische) roadmap van Solucious en/of uit de portfolio van Colex, in goede banen kan leiden.

Enkele voorbeelden (kleine greep) van projecten op de roadmap:

Forecast to supply chain

Doel:

Door dit project willen we een betere beschikbaarheid van onze producten kunnen garanderen naar onze klanten toe. We willen naar volledige leveringen en minder ontbrekende producten.

Een betere prognose zal er ook voor zorgen dat onze leveranciers zich op hun beurt beter kunnen organiseren om ons de nodige goederen te leveren.

We willen met dit project ook aan efficiëntie winnen: in ons proces om een prognose op te maken, in ons bestelproces én bij het receptioneren van goederen.

Door een accuratere prognose willen we ook onze afval reduceren.

Aandachtspunten:

Prognose is een complex gegeven, waarop heel veel parameters invloed hebben. Tegelijkertijd willen we dat dit begrijpbaar wordt voor de eindgebruikers.

Met dit project willen we een basis leggen waarop later nog verder op gebouwd kan worden. Zo zal de prognose later ook input worden van andere processen én willen we naast prognoses op eerder korte termijn, later ook prognose kunnen maken voor verder in de toekomst.

Dit project vraagt een nauwe samenwerking tussen verschillende interne en externe partijen die samen het projectteam zullen vormen. Een goede organisatie is belangrijk.

Het project is in definitiefase, vendor selectie (pakketimplementatie) is bezig. Totnogtoe is de grootte-orde geschat op pakweg 1.250 mandagen, waarvan een groot deel zal gerealiseerd worden door de vendor. Het PM-werkvolume is momenteel ingeschat op een 2-tal dagen/week.

Optimalisatie prijzen & promoties

Doel:

Door een betere prijszetting willen we het mogelijk maken om te groeien in één van onze klantensegmenten. We voorzien hierdoor een omzetgroei.

We willen nieuwe 'soorten' promoties invoeren en onze IT-systemen aanpassen om deze en de bestaande 'soorten' promoties vlotter te verwerken.

We willen de zichtbaarheid van onze promoties op de website ook vergroten.

Door een optimalere ondersteuning van de betreffende processen door de IT-systemen, zal het voor de medewerkers die de promotie beheren ook efficiënter en aangenamer werken worden.

Aandachtspunten:

De prijszetting voor Solucious gebeurt in het ITsysteem op onze eigen legacy omgeving ('Gescom', waarop onze developers ontwikkelen in RPGFree on IBMi).

Door de grootte-orde van het project (eerder hoe klein het is), is er een risico dat dit project ondergesneeuwd raakt tussen de grotere. Het zal nodig zijn het onder de aandacht te houden.

Het project is in initiatiefase. Dit is een kleiner project, grootte-orde geschat op pakweg 100 mandagen werk. Op de roadmap is dit het 1e project in een aantal projecten rond prijszetting, bedoeling is deze sequentiëel op te nemen. Het PM-werkvolume is momenteel ingeschat op 1 dag/week.

Plannen medewerkers bezorging

Doel:

Automatisatie en optimalisatie van de personeelsplanning van onze bezorgers.

We willen in staat zijn een planning op te maken voor de korte termijn (3 weken, operationeel, zodat medewerkers weten wanneer ze gepland staan) én voor de lange termijn (1 jaar, als input voor aanwervingsbeleid).

We willen met dit project optimalere processen, werkmethodes en IT-tools invoeren.

Door dit project willen we efficiënter kunnen plannen en een kwalitatiever planning opleveren.

Aandachtspunten:

Dit project zal een integratie vragen van een nog te selecteren pakketoplossing met onze eigen Solucious legacy omgeving ('Gescom', waarop onze developers ontwikkelen in RPGFree on IBMi) én de HRomgeving van Colruyt Group.

Dit project vraagt een nauwe samenwerking tussen verschillende interne en externe partijen die samen het projectteam zullen vormen. Een goede organisatie is belangrijk.

Het project is in initiatiefase, we zijn een verkennende fase met enkele vendors. Momenteel is de grootte-orde geschat op pakweg 500 mandagen, waarvan een deel zal gerealiseerd worden door de vendor. Het PM-werkvolume is high-level ingeschat op een 2-tal dagen/week.

Skill set:

- 10+ jaar ervaring als Project Manager
- kennis van waterfall project management methodologie
- ervaring in IT-projecten waarbij eigen software wordt ontwikkeld, én in pakketimplementaties
- ervaring met projecten met impact op processen
- ervaring met organisatorische change
- sterk doel- en resultaatgericht, sterk in delivery: afspraken maken, organiseren, coördineren en opvolgen
- in staat om zich snel in te werken
- in staat om de brug te slaan tussen business en IT
- sterke, open & gerichte communicatie
- in staat om energie te mobiliseren en mensen te enthousiasmeren
- zelfstandig én tegelijk teamplayer met een sterk empathisch vermogen
- pragmatisch
- sterke relationele vaardigheden
- in staat om structuur te brengen
- talenkennis: NL/EN/FR
- pluspunten:
 - commerciële feeling
 - ervaring in retail, logistiek en/of supply chain
 - in staat zijn om verschillende stromen tegelijk te managen